

DOSSIER OPERATIVO ESTRATÉGICO 2026**DITCOM TELECOM S.P.A. | R.U.T.: 77.729.374-5****CONCESIONARIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE TELECOMUNICACIONES***Decreto Supremo Nro. 104/2025 - Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones***PRESENTACIÓN CORPORATIVA**

Este documento consolida la visión técnica, legal y financiera del **Universo DITCOM** y su brazo de resiliencia social **D.I.T.R.E.C.** (Dispositivo de Infraestructura de Telecomunicaciones para Resiliencia en Emergencias Comunales). La información contenida aquí constituye un activo crítico para la evaluación de riesgos y proyección de inversión de infraestructura en la Región de Valparaíso.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

SECCIÓN	DOCUMENTO	DESCRIPCIÓN ESTRATÉGICA
00	NOTA DE CONTEXTO ESTRATÉGICO	Justificación de la fase pre-comercial y validación del estatus legal post-decreto.
01	PROSPECTO DE INVERSIÓN DITCOM	Detalle de infraestructura crítica, Nodo Centinela y tecnología lanova.cl.
02	MANIFIESTO ESTRATÉGICO DITREC	Visión de resiliencia comunal, impacto social y soberanía de datos.
03	FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2026	Proyección de ingresos, EBITDA y capacidad de cobertura de deuda.

CONTACTO DE GERENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

- **Representante:** Sebastian Escobar Isla (Ingeniero Civil)
- **Correo:** sebastian@ditcom.cl / administracion@ditcom.cl
- **Sitio Web:** www.ditcom.cl / www.ditrec.cl
- **Domicilio Operativo:** Merced 646, Quillota, Chile.
- **Domicilio Corporativo:** Cerro El Plomo 5931, Of. 1213, Las Condes, Santiago.
- **Domicilio Particular:** Luis Bozzolo 191. Villa Italia. Quillota. Valparaíso.

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este dossier contiene propiedad intelectual y estrategias de infraestructura crítica amparadas por la normativa de seguridad nacional y telecomunicaciones. Su reproducción está limitada a fines de evaluación bancaria y fondos de fomento.

Santiago, 10 de febrero de 2026

NOTA DE CONTEXTO ESTRATÉGICO: DITCOM TELECOM S.P.A.

A la Atención de: Comité de Evaluación de Riesgo / Instituciones Financieras

De: Gerencia General – DITCOM TELECOM S.P.A.

Asunto: Justificación de Operación Pre-comercial y Habilitación de Concesión Pública

Fecha: 10 de febrero de 2026

1. NATURALEZA DE LA ENTIDAD Y ESTATUS LEGAL DITCOM TELECOM S.P.A. (RUT 77.729.374-5) no es una empresa de servicios generales, sino una **Concesionaria de Servicio Público de Telecomunicaciones** (Voz y SMS) legalmente establecida en Chile bajo el Decreto Supremo N° 104/2025 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Esta condición nos otorga un activo intangible de alta barrera de entrada con una vigencia de 30 años renovables.

2. JUSTIFICACIÓN DE MOVIMIENTO TRIBUTARIO (2023-2025) Al revisar nuestra Carpeta Tributaria, se observará una facturación inicial marginal durante los ejercicios 2023, 2024 y 2025. Esta situación responde estrictamente a dos factores estratégicos y legales:

- **Fase de Desarrollo de Activos (2023-2024):** Durante sus primeros 20 meses, la empresa se volcó al desarrollo de su núcleo de Inteligencia Artificial (*ianova.cl*) e ingeniería de infraestructura.
- **Veda Comercial Regulatoria (2025):** Durante el proceso de tramitación de la Concesión (iniciado formalmente en abril de 2025), la normativa vigente prohíbe la comercialización de servicios regulados hasta la obtención del Decreto Supremo correspondiente.

3. EVIDENCIA DE INVERSIÓN Y SOLVENCIA Lejos de ser una empresa inactiva, DITCOM ha mantenido un flujo constante de inversión en infraestructura. Prueba de ello es nuestro **Remanente de Crédito Fiscal IVA por \$1.527.005** al cierre de diciembre de 2025. Este monto representa adquisiciones reales de equipamiento tecnológico y energético realizadas durante la fase de espera regulatoria, financiadas íntegramente con capital propio.

4. HITO DE DESBLOQUEO Y PROYECCIÓN 2026 Con la notificación oficial del Decreto Supremo en enero de 2026, DITCOM ha quedado legalmente habilitada para la explotación comercial de sus servicios masivos de SMS B2B y plataformas de participación ciudadana. Nuestra proyección financiera para el primer año operativo contempla ingresos de **\$207.831.857 CLP**, con un margen EBITDA de **\$95.607.078 CLP**.

La eficiencia de nuestro modelo de negocio se basa en la autonomía: el gasto eléctrico proyectado es tendiente a cero gracias a nuestra matriz solar fotovoltaica propia, lo que garantiza una cobertura de deuda superior a 2.0x desde el cuarto mes de operación.

5. CONCLUSIÓN DITCOM está hoy en su "Día 1" comercial con una estructura de costos optimizada, un activo legal privilegiado y un domicilio corporativo en el centro financiero del país (Las Condes). El financiamiento solicitado es el catalizador final para activar una infraestructura que ya existe físicamente y que está respaldada por la ley.

Atentamente,

Sebastian Escobar Isla
Ingeniero Civil
RUT: 17.132.141-7
Gerente General / Representante Legal
Correo: sebastian@ditcom.cl Teléfono: +56 9 6300 0559

PROSPECTO DE INVERSIÓN: DITCOM TELECOM S.P.A.

Infraestructura Crítica, Inteligencia Centralizada y Sustentabilidad Digital

1. RESUMEN EJECUTIVO

DITCOM Telecom S.p.A. (RUT: 77.729.374-5) es una Concesionaria de Servicio Público de Telecomunicaciones legalmente constituida mediante **Decreto Supremo**. La compañía opera una infraestructura de vanguardia de **Grado Operadora (Carrier-Grade)**, potenciada por un núcleo de Inteligencia Artificial propio que centraliza el monitoreo, la seguridad y la experiencia del cliente en todo su ecosistema digital.

Centro de Datos DITCOM: Infraestructura crítica protegida con estándares de alta disponibilidad.



(imagen referencial)

2. SOLVENCIA LEGAL Y RESPALDO INSTITUCIONAL

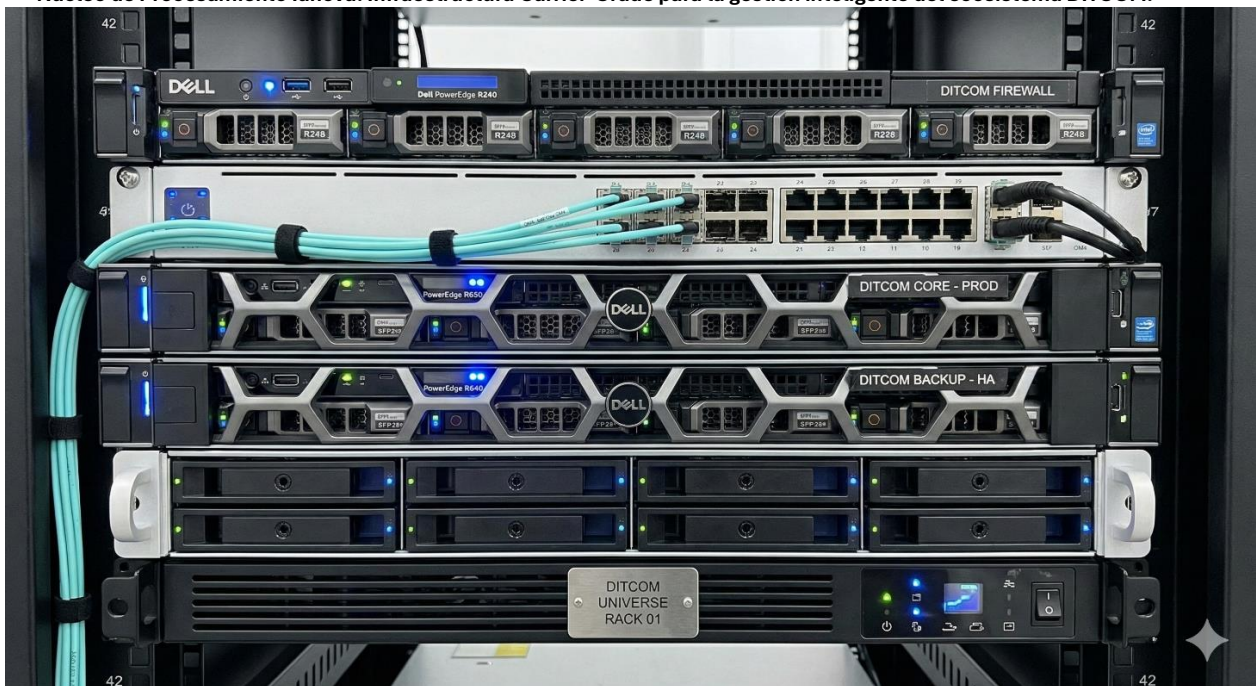
DITCOM posee una **Concesión Perfeccionada** otorgada por la SUBTEL con una vigencia de 30 años renovables. Este estatus, bajo el marco de la Ley N° 18.168, obliga recíprocamente a DITCOM y a todos los concesionarios a establecer la interconexión necesaria. La normativa vigente asegura la activación de los flujos de cobro por cargos de acceso en plazos regulados, otorgando una certeza jurídica única en el mercado tecnológico.

3. IANOVA.CL: EL NÚCLEO DE INTELIGENCIA CENTRALIZADA

La columna vertebral tecnológica del Universo DITCOM reside en **lanova.cl**, la casa matriz de nuestra IA:

- **Gestión Integral:** Centraliza el monitoreo, seguridad, alarmas y controles de toda la infraestructura, incluyendo Data Centers, oficinas y nodos de red.
- **Eficiencia Operativa:** Actúa como el motor de servicios para todos los portales del grupo, automatizando respuestas, analítica de datos y controles de seguridad avanzada.
- **Experiencia del Cliente:** Eleva el estándar de servicio mediante una interfaz inteligente que permite a los clientes corporativos (B2B) y usuarios finales (B2C) interactuar con una tecnología que anticipa necesidades en tiempo real.

Núcleo de Procesamiento lanova: Infraestructura Carrier-Grade para la gestión inteligente del ecosistema DITCOM.



(imagen referencial)

4. DITREC: EL BRAZO SOCIAL DE LA INFRAESTRUCTURA CRÍTICA

DITCOM integra el sistema **D.I.T.R.E.C.** (Dispositivo de Infraestructura de Telecomunicaciones para Resiliencia en Emergencias Comunales), una arquitectura de red malla (Mesh) y redundancia total diseñada para la continuidad operativa absoluta. El proyecto tiene su epicentro en el "**Clúster Tecnológico Merced/21 de Mayo**" en Quillota.

4.1. El Nodo Centinela como Hub de Resiliencia Industrial

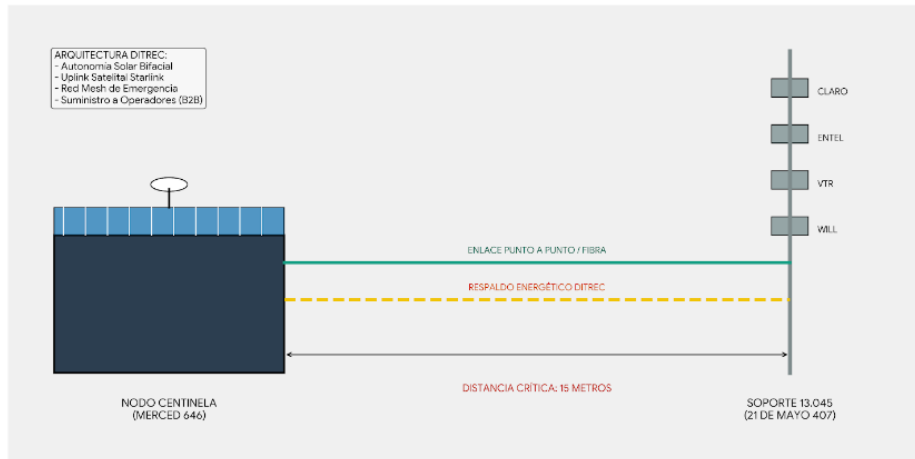
Dada la proximidad física (15 metros) del Data Center DITCOM (Merced 646) con el Soporte de Telecomunicaciones N° 13.045 (21 de Mayo 407), el proyecto contempla una alianza de cooperación estratégica única en el país:

- **Suministro Energético de Emergencia:** Ante un colapso de la red eléctrica nacional, el sistema de matriz solar y respaldo de gas de DITCOM tiene la capacidad técnica de **energizar la infraestructura vecina**. Esto garantiza que las radioestaciones de terceros (Claro, Entel, VTR, WILL) no se apaguen por falta de combustible o baterías agotadas.
- **Backhaul de Contingencia (Carrier-as-a-Service):** DITCOM ofrecerá enlaces de **Punto a Punto (PtP)** directos hacia su Búnker para los operadores presentes en el Soporte 13.045. En caso de corte de sus troncales de fibra óptica, los operadores podrán conmutar su tráfico crítico hacia el enlace satelital y de radio de DITCOM, manteniendo el servicio activo para sus usuarios en el perímetro de Quillota.
- **Convergencia y Cooperación Industrial:** Dada la contigüidad física (15 metros) del Data Center Merced 646 con el Soporte Multi-Operador 13.045, DITCOM habilitará una burbuja de energía y conectividad. Ofreceremos suministro eléctrico de emergencia y enlaces PtP de respaldo a las operadoras Claro, Entel y VTR presentes en la torre vecina. Esta redundancia garantiza que el perímetro de Quillota mantenga comunicaciones de emergencia activas ante el colapso de redes de fibra y suministros eléctricos externos.

4.2. Impacto Social y Seguridad Pública

Esta integración transforma a DITCOM en el "**Ancla de Conectividad**" de la comuna. Al asegurar que las compañías móviles sigan operando mediante la infraestructura de DITREC:

1. Se evita el pánico social por "silencio digital" absoluto.
2. Se garantiza que las llamadas al 131, 132 y 133 sigan cursándose a través de las redes comerciales energizadas por DITCOM.
3. Se habilita una **Zona Franca de Comunicación** gratuita para la comunidad en los nodos institucionales (Hospital, Bomberos).



5. MODELO DE NEGOCIO Y SEGMENTACIÓN ESTRATÉGICA

DITCOM maximiza la captura de valor mediante una estructura híbrida potenciada por IA:

A. Servicios B2B (Corporativos e Institucionales)

Servicios de pago dirigidos exclusivamente a corporaciones, empresas e instituciones que requieren soluciones de alta eficiencia:

- **Opinaygana.cl / Chilevoip.cl / Chilevoz.cl / Ivrchile.cl:** Gestión de opinión corporativa, voz IP y respuesta interactiva (IVR).
- **Chilesms.cl / Cobranzapredictiva.cl / Ditcomcobranza.cl:** Servicios de comunicación masiva y cobranza integral efectiva optimizada por algoritmos de eficiencia.

B. Servicios DNS e Inteligencia de Marketing

- **Ditcomdns.cl / 1y.cl / 9z.cl / l1.cl / ziplugin.cl:** Redirección estratégica, QR dinámicos y analítica avanzada para tracking de mercado.

C. Servicios B2C (Participación Ciudadana Gratuita)

- **Encuestaschile.cl / Evaluachile.cl / Notaciudadana.cl:** Auditoría ciudadana masiva, recurrente y gratuita para el usuario, monetizada vía interconexión. La visualización de resultados en vivo fomenta una participación activa y competitiva entre seguidores y detractores, multiplicando el tráfico de SMS y voz.

D. Concursos (B2C con Costo Diferenciado)

- **Tusconcursos.cl:** Portal de concursos de alto impacto con participación vía SMS de costo diferenciado, generando ingresos directos de alto margen y volumen sostenido en el tiempo.

6. INFRAESTRUCTURA INDESTRUCTIBLE Y CARBONO CERO

- **Autonomía Energética:** Primera concesionaria en Chile 100% autónoma mediante matriz solar, operando bajo un modelo **Carbono Cero**.
- **Resiliencia Extrema:** Triple redundancia (Fibra, Radioenlace y **Respaldo Satelital**) que garantiza la operatividad ante catástrofes sísmicas (7.0+) y de cualquier índole nacional.
- **IA de Monitoreo Crítico:** lanova.cl supervisa preventivamente la estabilidad de la red y la seguridad física de los activos, asegurando un **Uptime del 99,9%**.
- **DITCOM como Infraestructura Crítica del Estado:** Bajo el marco de la Ley N° 21.542, que modifica la Constitución Política de la República para el resguardo de la infraestructura crítica, DITCOM se posiciona como un actor estratégico en la seguridad nacional. Nuestro ecosistema no solo garantiza la prestación de servicios esenciales de telecomunicaciones, sino que su diseño de alta disponibilidad —con triple redundancia y autonomía solar total— asegura la continuidad de la provisión de servicios básicos y la seguridad social de la población en situaciones de emergencia, cumpliendo rigurosamente con los estándares de resiliencia exigidos para los activos vitales del país.
- **Emplazamiento Táctico:** El Nodo Centinela se ubica en Quillota, Región de Valparaíso, definido como un nodo estratégico de **DRP (Disaster Recovery Plan) Geográfico**. Su localización fuera de la zona de colapso inmediato y congestión de la Región Metropolitana asegura la continuidad operativa y la redundancia territorial del país ante eventos catastróficos de gran escala.
- **Generación Desacoplada de la Red:** El sistema de respaldo a gas no depende de la red de suministro público o cañerías urbanas. Se sustenta en un sistema de **almacenamiento autónomo in situ (tanques propios)**, garantizando la generación de energía incluso ante fallas estructurales de la infraestructura municipal o cortes de suministro externo de larga duración.

Matriz Energética Autónoma: Parque solar fotovoltaico para una operación Carbono Cero 24/7.



(imagen referencial)

7. ESTRATEGIA FINANCIERA Y GARANTÍAS

- **Capital de Trabajo (Fintech):** \$38.500.000 CLP destinados a la activación del Servidor Centinela y enlaces de interconexión.
- **Estructura Diversificada:** Gestión paralela de **\$500.000.000 CLP** en fondos para expansión, infraestructura e innovación para el desarrollo de la plataforma de IA soberana.
- **Garantía:** Activos físicos, Decreto Supremo y **Garantía Estatal CORFO (FOGAIN)**, cuya cobertura es gestionada directamente por la institución financiera (Fintech o Banco) al momento de la evaluación de riesgo.
- **Respaldo de Ingeniería Especializada:** El Universo DITCOM cuenta con el apoyo y asistencia técnica permanente de **FAVRE SPA** (www.favre.cl). Esta alianza estratégica garantiza:
 - **Certificaciones SEC:** Validación legal y técnica en instalaciones de Alta, Media y Baja Tensión (AT/MT/BT).
 - **Infraestructura Crítica:** Diseño y ejecución de mallas a tierra certificadas, obras civiles de refuerzo y sistemas de climatización industrial (HVAC) para salas eléctricas y de datos.
 - **Conectividad de Alto Rendimiento:** Despliegue de cableado estructurado y fibra óptica (OM3/OM4/OS2) bajo estándares internacionales de transmisión masiva.

8. VISIÓN DE CORTO PLAZO Y CONVERGENCIA TECNOLÓGICA

Nuestra hoja de ruta está diseñada para escalar la infraestructura actual hacia una posición de dominio estratégico en el mercado nacional. Los objetivos inmediatos son:

- **Evolución a Operador Móvil Virtual (OMV):** Tras consolidar la interconexión de nuestra red VOIP, iniciaremos la transición hacia la modalidad OMV. Esto nos permitirá desplegar capacidades de **Roaming de Emergencia**, convirtiendo a DITCOM en el único nodo capaz de dar servicio móvil a usuarios de terceros operadores cuando sus infraestructuras colapsen por falta de energía o catástrofes.
- **Liderazgo en Servicios Intermedios (Carrier de Carriers):** Solicitaremos formalmente la Concesión de Servicios Intermedios de Telecomunicaciones. El objetivo es actuar como el puente de transmisión crítico para otros operadores, utilizando nuestro enlace satelital y el Nodo Centinela como un Hub de transporte de datos resiliente ante emergencias nacionales.
- **Concesión de Servicio Público de Transmisión de Datos (ISP):** Bajo el marco de la **Ley N° 21.678**, elevaríamos nuestra operación de ISP al estatus de Servicio Público. Esto nos otorgará derechos preferentes de servidumbre, acceso a subsidios estatales y una integración total en la matriz de conectividad crítica de la nación.

- **Escalamiento de lanova.cl:** Proyectamos la evolución de nuestra IA hacia un modelo de **Ciberseguridad Soberana**, capaz de ofrecer servicios de protección y continuidad de negocios (BCP) para instituciones gubernamentales y corporaciones que no pueden permitirse la desconexión.

ANEXO: DESGLOSE TÉCNICO DE INVERSIÓN (FASE 1)

ITEM	CONCEPTO	MONTO (CLP)
1. INFRAESTRUCTURA CORE	Servidores, Equipamiento de Red, Uplink Starlink y Matriz Solar inicial.	\$18.500.000
2. ASEGURAMIENTO TERRITORIAL	Reserva para Contrato de Arriendo con Usufructo y Compra Venta (Merced 646).	\$1.000.000
3. REGULARIZACIÓN DE SERVICIOS	Pago de deuda eléctrica de arrastre y mes en curso para continuidad operativa.	\$1.100.000
4. HABILITACIÓN Y DESPEJE	Limpieza de terreno, demolición selectiva, EPP, Botiquín y Herramientas menores.	\$3.500.000
5. LOGÍSTICA OPERATIVA	Arriendo Baños Químicos, Combustibles, Colaciones y Transporte de escombros.	\$1.200.000
6. RR.HH. POR OBRA	2 Operarios (Motosierras) + Gratificación Extraordinaria por término <15 días.	\$2.200.000
7. RESERVA OPERATIVA GERENCIAL	Soporte de habitabilidad, movilidad y seguridad del Representante Legal (6 meses).	\$11.000.000
TOTAL, INVERSIÓN FASE 1		**\$38.500.000**

Notas Técnicas del Desglose:

1. **Centinela:** Incluye la adquisición de servidores industriales, firewalls físicos y el licenciamiento de gateways necesarios para procesar tráfico masivo y asegurar la interconexión legal obligatoria con los carriers nacionales.
2. **Matriz Solar:** Implementación de paneles fotovoltaicos, inversores de alta gama y bancos de baterías de litio en el nodo de Quillota, garantizando operación autónoma 24/7 y estatus Carbono Cero.
3. **Conectividad y Respaldo Satelital:** Kit de conectividad de baja latencia para asegurar la terminación de tráfico y servicios de IA ante fallos masivos en infraestructuras terrestres por catástrofes naturales.

Respaldo Satelital Crítico: Enlace de alta capacidad para garantía de servicio ante contingencias nacionales.



(imagen referencial)

4. **Marketing y Lanzamiento:** Fondos destinados a capturar la masa crítica de usuarios para los portales de auditoría ciudadana, activando de forma inmediata el flujo de utilidades pasivas por cargos de acceso.

5. **Reserva de Liquidez:** Provisión estratégica para cubrir los compromisos financieros iniciales (3 primeras cuotas), asegurando la estabilidad del flujo de caja durante la fase de puesta en marcha.

ANEXO TÉCNICO-LEGAL: RESILIENCIA Y SEGURIDAD NACIONAL

CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE INFRAESTRUCTURA CRÍTICA (LEY N° 21.542)

1. MARCO LEGAL CONSTITUCIONAL De acuerdo con la modificación constitucional introducida por la Ley N° 21.542, se define como Infraestructura Crítica (IC) al conjunto de instalaciones, sistemas o servicios cuya interrupción o destrucción genera un impacto grave en la seguridad de la población y la prestación de servicios básicos. **DITCOM Telecom S.p.A.**, en su calidad de concesionaria de servicio público, se integra en esta categoría mediante sus activos de red y centros de procesamiento de datos.

2. VALIDACIÓN TÉCNICA DEL NODO CENTINELA El Nodo Centinela ha sido diseñado bajo estándares de alta disponibilidad que responden a las exigencias de resiliencia del Estado:

- **Independencia Energética (Art. 1 Ley 21.542):** La operación mediante matriz solar propia garantiza la continuidad del servicio incluso ante el colapso de la red eléctrica nacional, requisito fundamental para los activos críticos de abastecimiento y servicios básicos.
- **Redundancia de Transmisión:** El uso simultáneo de Fibra Óptica, Radioenlace y Respaldo Satelital cumple con la normativa de seguridad que exige la eliminación de puntos únicos de falla en sistemas de importancia nacional.
- **Resiliencia sísmica:** La infraestructura está proyectada para resistir eventos sísmicos de magnitud 9.0+, asegurando que los canales de comunicación permanezcan operativos durante la fase más crítica de una catástrofe.

3. PROTOCOLO DE DISPONIBILIDAD PARA AUTORIDADES En cumplimiento con la vocación de servicio público y la protección del orden público, **DITCOM** establece un protocolo de prioridad para el tráfico de organismos de emergencia y autoridades gubernamentales. Esta capacidad de "**segmentación crítica**" es gestionada por el núcleo de IA lanova.cl, permitiendo el despliegue inmediato de recursos de red para la coordinación de la seguridad nacional.

4. CONCLUSIÓN TÉCNICA La integración de tecnología de vanguardia con un modelo de autonomía total posiciona a **DITCOM** como un eslabón esencial en la cadena de infraestructura crítica de la **Región de Valparaíso y el país**, minimizando los riesgos de interrupción en servicios de telecomunicaciones vitales para la seguridad de la población.

Sebastian Escobar Isla

Ingeniero Civil

RUT: 17.132.141-7

Gerente General / Representante Legal

Correo: sebastian@ditcom.cl Teléfono: +56 9 6300 0559

MANIFIESTO DE INTERÉS ESTRATÉGICO: ECOSISTEMA UNIVERSO DITCOM

1. Declaración de Soberanía, Estatus Legal y Cumplimiento Global

DITCOM TELECOM S.P.A. opera bajo una definición estricta: somos una Concesionaria de Servicio Público de Voz y SMS diseñada para la economía digital global.

No somos una *startup* en fase experimental. Operamos bajo el amparo de una Concesión de Servicio Público otorgada por el Estado de Chile (Decreto Supremo), con una vigencia de 30 años renovables. Este estatus nos diferencia radicalmente de aplicaciones no reguladas, ofreciendo certeza jurídica a socios locales e internacionales.

Nuestro marco normativo es un activo estratégico de "Puerto Seguro" para el tráfico de datos:

- **Interconexión Universal Garantizada:** Amparados por la Ley General de Telecomunicaciones (N 18.168), nuestra red es un nodo de tránsito con derechos de terminación asegurados en la totalidad de la infraestructura nacional:
 - **Redes Móviles:** Interconexión con el 100% de los Operadores Móviles con Red (OMR) y Operadores Móviles Virtuales (OMV).
 - **Redes Fijas y VoIP:** Capacidad de terminación en toda la PSTN fija y redes IP (Numeración 44) autorizadas por SUBTEL.
- **Infraestructura Crítica:** Alineados con las leyes N 21.542 y N 21.678, garantizando continuidad operativa ante catástrofes para servicios esenciales.
- **Estándar de Privacidad Global (GDPR/CCPA Compliance):** Cumplimos rigurosamente con la Ley N 19.628 (Chile). Nuestra arquitectura *Privacy by Design* se alinea con el GDPR (UE) y la CCPA (EE.UU.), habilitándonos como el *partner* de confianza para terminar tráfico A2P de gigantes globales (Uber, Google, MercadoLibre), garantizando que sus notificaciones críticas transiten por una red que respeta sus normativas de origen.

2. Arquitectura de Resiliencia: El "Nodo Centinela"

La disponibilidad del software es irrelevante si falla la física. DITCOM ha resuelto la capa física con el Nodo Centinela, ubicado estratégicamente en Quillota (Región de Valparaíso), fuera de la zona de saturación de la capital. Este nodo opera bajo estándares de Alta Disponibilidad (HA) y Autonomía Energética Total:

A. Autonomía Energética e Industrial

- **Matriz Solar (Carbono Cero):** Operación con generación fotovoltaica propia y almacenamiento en bancos de baterías, garantizando autonomía sin dependencia de la red eléctrica comercial.
- **Generación Desacoplada:** Respaldo a gas *in situ* con tanques propios, eliminando la dependencia de ductos urbanos ante sismos.
- **Climatización de Precisión:** Sistemas de aire acondicionado industrial para asegurar operación continua sin fatiga térmica.

B. Procesamiento y Datos (La Bóveda Digital)

- **Núcleo de Procesamiento (Compute):** Hardware de Grado Industrial (Dell PowerEdge, Intel Xeon Scalable) para soportar cargas transaccionales masivas
- **Almacenamiento Desacoplado (NAS):** Los datos críticos (Logs Legales, Base de Conocimiento) residen en sistemas NAS Enterprise en RAID, asegurando que la información sobreviva intacta incluso ante fallas catastróficas de los servidores de aplicación.

3. Seguridad Perimetral: El Ecosistema "Vivo" (Cyber-Physical Security)

En el Nodo Centinela, la seguridad es una extensión sensorial de nuestra IA, ianova.cl, que administra la integridad del recinto de forma autónoma, pero siempre bajo supervisión humana redundante:

- **Fusión Sensorial (Los Sentidos de la IA):**
 - **Visión (Ojos):** Cámaras con analítica de video IA en tiempo real (CCTV).
 - **Audición (Oídos):** Sistemas de escucha ambiental para detectar anomalías acústicas.
 - **Presencia (Tacto):** Sensores de presión y volumétricos.
 - **Intervención (Voz):** Altavoces perimetrales para advertencias verbales o activación de sirenas automáticas.
- **Supervisión Humana Híbrida (Control Paralelo):** Aunque la IA actúa como la primera línea de defensa (reacción en milisegundos), mantenemos el control humano absoluto. El sistema cuenta con consolas de monitoreo paralelo (físico y remoto), permitiendo que nuestro personal de seguridad o las fuerzas de orden accedan a las cámaras y tomen el mando manual de los sistemas disuasivos en cualquier momento, asegurando que la decisión final siempre pueda ser humana.
- **Integración Institucional:** Conexión directa con la Central de Monitoreo de San Isidro ("Quillota te Cuida") y Carabineros de Chile, cerrando el círculo de protección pública-privada.

4. Ecosistema de Ingeniería Civil (Alianza FAVRE SPA)

Mitigamos el riesgo de ejecución física mediante nuestra alianza estratégica con FAVRE SPA (www.favre.cl). Esta colaboración integra ingeniería certificada:

- **Certificación SEC:** Validación técnica en instalaciones de Alta, Media y Baja Tensión.
- **Infraestructura Robusta:** Ejecución de obras civiles, cableado estructurado certificado y mallas a tierra.

5. Diferenciación Tecnológica: Soberanía Cognitiva

El núcleo operativo de DITCOM es ianova.cl. Más que una IA, es nuestro motor de "Inteligencia Regulatoria":

- **Gestión de Conocimiento Legal (LegalOps):** Indexación y procesamiento en tiempo real de normativas SUBTEL, Diario Oficial, jurisprudencia del TDLC/FNE, recursos de la Biblioteca del Congreso Nacional (BCN) y estándares UIT. Esto asegura que cada operación técnica cumpla con la legalidad vigente.
- **Desarrollo Aumentado:** Asistencia algorítmica en la migración de sistemas *Legacy* a arquitecturas modernas (Python/FastAPI).

6. Hoja de Ruta Financiera (Uso de Fondos)

La inyección de capital tiene objetivos precisos para escalar esta infraestructura crítica:

- **6.A. Crédito (\$38.5M CLP) - Escalamiento y Aseguramiento Territorial.**
Formalización del emplazamiento operativo en Merced 646 (Lote 28). Los fondos se destinarán al **pago anticipado del arrendamiento anual (Leasehold Improvement)** y saneamiento del activo, ejecutando la opción preferente negociada con la propiedad para el despliegue del Nodo Centinela. El capital cubrirá la regularización de suministros críticos, la adquisición del **Nodo de Borde (Solar/Starlink)** y el despeje industrial del sitio (incluyendo la adquisición de maquinaria **Caterpillar 236B3** y equipamiento **Milwaukee** de mantenimiento). Este movimiento transforma un predio degradado en un activo de seguridad nacional en menos de 90 días.
- El activo en Merced 646 (Lote 28) cuenta con una superficie real de **1.771,32 m²** y un frente de **22,10 metros**, lo que proyecta una valorización comercial superior a las **14.000 UF** tras la habilitación del Nodo Centinela.

B. Fondos I+D (\$500K USD) - Evolución de Software

- **Plataforma SMS Inteligente:** Desarrollo de capacidades de enrutamiento masivo internacional (A2P) y cobranza predictiva.
- **Ciberseguridad Soberana:** Evolución de *ianova.cl* hacia sistemas de defensa activa.

Título del Documento: FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2026
Empresa: DITCOM TELECOM S.P.A. (RUT 77.729.374-5)
Moneda: Pesos Chilenos (CLP)

ESCENARIO BASE

ÍTEM / MES	FEB (M1)	MAR (M2)	ABR (M3)	MAY (M4)	JUN (M5)	JUL (M6)	AGO (M7)	SEP (M8)	OCT (M9)	NOV (M10)	DIC (M11)	ENE (M12)	TOTAL AÑO 1
A. INGRESOS OPERACIONALES													
1. Servicios SMS Masivos / Cobranza (B2B)	2.500.000	3.500.000	4.900.000	6.860.000	8.232.000	9.878.400	11.854.080	13.039.488	14.343.437	15.777.780	17.355.558	19.091.114	127.331.857
2. Plataformas Ciudadanas (B2C) - Votaciones	0	0	1.500.000	2.500.000	3.500.000	4.000.000	4.500.000	5.500.000	6.500.000	7.500.000	8.500.000	9.500.000	53.500.000
3. Servicios VoIP / IVR Corporativo	800	1.200.000	1.500.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	2.600.000	2.800.000	3.000.000	3.200.000	3.500.000	27.000.000
TOTAL INGRESOS (A)	3.300.000	4.700.000	7.900.000	11.160.000	13.732.000	16.078.400	18.754.080	21.139.488	23.643.437	26.277.780	29.055.558	32.091.114	207.831.857
B. COSTOS DIRECTOS (Variables)													
1. Cargos de Acceso / Interconexión (15%)	-495	-705	1.185.000	-1.674.000	-2.059.800	-2.411.760	-2.813.112	-3.170.923	-3.546.516	-3.941.667	-4.358.334	-4.813.667	-31.174.779
2. Infraestructura Cloud / Licencias	-300	-300	-300	-400	-400	-400	-500	-500	-500	-600	-600	-600	-5.400.000
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	2.505.000	3.695.000	6.415.000	9.086.000	11.272.200	13.266.640	15.440.968	17.468.565	19.596.921	21.736.113	24.097.224	26.677.447	171.257.078
C. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN (Fijos)													
1. Energía (Ahorro Solar - Mantenimiento)	0	0	0	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-450
2. RRHH Clave (Gerencia + Ops)	1.500.000	2.500.000	3.500.000	-3.500.000	-4.000.000	-4.500.000	-5.000.000	-5.500.000	-6.000.000	-6.500.000	-7.000.000	-7.500.000	-56.500.000
3. Arriendo / Oficina / Seguridad	-500	-500	-500	-500	-600	-600	-600	-600	-700	-700	-700	-700	-7.200.000
4. Marketing & Ventas	-200	-300	-500	-800	-800	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.200.000	-1.200.000	-1.500.000	-1.500.000	-11.000.000
EBITDA (Operacional)	305	395	1.915.000	4.236.000	5.822.200	7.116.640	8.790.968	10.318.565	11.646.921	13.286.113	14.847.224	16.927.447	95.607.078
D. SERVICIO DE LA DEUDA													
1. Cuota Crédito Solicitado (\$38.5M / 36m)	0	0	1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-1.450.000	-14.500.000
FLUJO DE CAJA NETO	305	395	465	2.786.000	4.372.200	5.666.640	7.340.968	8.868.565	10.196.921	11.836.113	13.397.224	15.477.447	81.107.078

ESCENARIO DE EXPANSIÓN Y PATRIMONIO (500M CLP)

HITO DE CAPITALIZACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO ESTIMADO	DESTINO ESTRATÉGICO
Fondo I+D Nacional	SUBTEL / CORFO	\$200.000.000	Compra Propiedad Merced 646 (Lote 28).
Fondo Resiliencia Int.	BID / CAF / Fondos EU	\$300.000.000	Construcción Búnker Híbrido y Redundancia N+1.
TOTAL FONDOS 2026	No Reembolsables	**\$500.000.000**	Soberanía de Infraestructura Crítica.

PROYECCIÓN DE VALOR PATRIMONIAL (EQUITY)

CONCEPTO	INICIO (FEB 2026)	CIERRE (ENE 2027)	IMPACTO
Valor Inmueble	\$0 (Arriendo)	\$320.000.000	Plusvalía + Recuperación.
Activos Tecnológicos	\$18.500.000	\$150.000.000	Escalamiento ISP/OMV.
Maquinaria y Equipos	0	\$17.000.000	Caterpillar / Milwaukee / Solar.
Pasivos (Deuda)	(\$38.500.000)	(\$25.000.000)	Amortización acelerada.
PATRIMONIO NETO	**(\$20.000.000)**	\$462.000.000	Crecimiento Exponencial.

Sebastian Escobar Isla
Ingeniero Civil
RUT: 17.132.141-7
Gerente General / Representante Legal
sebastian@ditcom.cl / Teléfono: +56 9 6300 0559